

BELEIDSPLAN

Inleiding

In deze notitie wordt het beleid van Groente & Fruitbrigade samengevat. Op de website (www.groentefruitbrigade.nl) wordt regelmatig inzicht gegeven in de realisatie van het beleid, onder andere door publicatie van de jaarcijfers.

Probleemstelling

In Nederland leeft meer dan een miljoen mensen onder de armoedegrens. Voedselbanken Nederland helpt mensen in Nederland die het tijdelijk zelf niet redden door ze te voorzien van voedsel(pakketten). Het is voor voedselbanken een uitdaging om voor circa 40.000 huishoudens een zo gezond en gevarieerd mogelijk voedselaanbod samen te stellen.

Visie & Missie

Gezond eten van verse producten, zoals groente en fruit, is een opgave voor mensen die weinig geld hebben. Stichting Groente & Fruit voor Voedselbanken (opererend onder Groente & Fruitbrigade) is opgericht om voedselbankklanten van voedselbanken aangesloten bij Voedselbanken Nederland te voorzien van groente en fruit. Daartoe is in samenwerking met groente- en fruitbedrijven, telers en handelaren een verzamel- en distributieorganisatie opgezet. Bedrijven kunnen op de verzamel- en distributielocaties partijen groente en fruit aanbieden, die prima geschikt zijn voor menselijke consumptie, maar niet aan reguliere afnemers kunnen worden geleverd. Het gaat om overschotten en groente en fruit met afwijkende vorm of formaat, een kleurverschil of lichte beschadiging. Deze producten worden geselecteerd en daarna voor verzending gereed gemaakt, primair voor distributiecentra van Voedselbanken Nederland. Met deze werkwijze wordt gezorgd voor een gezonder voedselaanbod voor voedselbankklanten. Tevens wordt een bijdrage geleverd aan vermindering van voedselverspilling.

Ambitie

De ambitie van Groente & Fruitbrigade is om alle huishoudens van Voedselbanken Nederland wekelijks te voorzien van tenminste 1 kilo groente en fruit. Dat is een totaal volume op jaarbasis minimaal 2000 ton.

Hoofdpunten Beleid

Om haar ambitie te realiseren onderscheidt de stichting de volgende beleidsuitgangspunten:

-  **Vrijwilligers:** Werven en trainen van vrijwilligers voor het werk bij de Groente & Fruitbrigade
-  **Leveranciers & relaties:** Opbouwen van duurzame, lange termijn samenwerking met groente- en fruitleveranciers (telers, telersverenigingen, coöperaties en handels- en logistieke bedrijven) voor levering van groente en fruit, dat anders verspild zou worden
-  **Operatie & logistiek:** Coördineren en optimaliseren van logistiek door het opzetten van meerdere locaties en een transportorganisatie in samenwerking met Voedselbanken Nederland en de regionale distributiecentra van Voedselbanken Nederland
-  **Communicatie:** Onderhouden van contacten met en het geven van voorlichting aan andere betrokkenen (politiek, media, maatschappelijke organisaties en andere geïnteresseerden)
-  **Financiering, Fondsenwerving & Administratie:** Zoeken naar financiële steun voor het werk van de Groente & Fruitbrigade
-  **Kwaliteit, voedselveiligheid & ARBO:** Opstellen en uitvoeren van regels en volgen van kwaliteits- en veiligheidsrichtlijnen voor het werk van de Groente & Fruitbrigade

Per beleidspunt staat hierna een nadere specificering.

Kernwaarden

Groente & Fruitbrigade hanteert de volgende kernwaarden als maatstaf voor haar handelen:

- We werken uitsluitend met vrijwilligers
- We verstrekken groente en fruit dat door anderen gedoneerd wordt
- We verstrekken uitsluitend gratis groente en fruit
- We verdelen groente en fruit zo eerlijk mogelijk
- Wij voldoen aan alle geldende persoonlijke veiligheids- en voedselveiligheidsnormen
- We proberen het milieu zo min mogelijk te belasten
- We zijn neutraal en onafhankelijk
- We zijn transparant in onze verantwoording

Vrijwilligersorganisatie

De activiteiten van de Groente & Fruitbrigade vallen onder ‘Stichting Groente & Fruit voor Voedselbanken’. De stichting werkt uitsluitend met vrijwilligers. Voor samenstelling van het bestuur: zie www.groentefruitbrigade.nl

De Groente & Fruitbrigade is in de zomer van 2018 van start gegaan in Poeldijk (Westland). Daarna is gewerkt aan uitbreiding van verzamel- en distributielocaties in Venlo en IJsselmuiden, alsmede aan versterking van de bezetting. De operationele uitvoering op elke locatie is in handen van een team coördinatoren. Het team is verantwoordelijk voor alle dagelijkse activiteiten, zoals communicatie met leveranciers en distributiecentra van Voedselbanken Nederland, logistiek, planning van medewerkers, uitvoering van kwaliteit- en veiligheidsbeleid, administratie en rapportage.

Leveranciers & relaties

De organisatie is afgelopen jaren uitgebreid met acquisiteurs in de verschillende regio's waarin Groente & Fruitbrigade actief is. Komende jaren zal de benadering van potentiële leveranciers worden geïntensiveerd alsook het relatiemanagement met bestaande leveranciers krijgt stevige invulling.

Locaties & logistiek

Op bestuursniveau is de operatie versterkt. De logistieke samenwerking met Voedselbanken Nederland zal worden uitgebreid, waarbij IT-systemen en transparantie belangrijke voorwaarden zijn. Naar verwachting blijven de exploitatiekosten stijgen. Samenwerking met de logistieke planning van Voedselbanken Nederland moet leiden tot verhoging van de logistieke efficiency.

Een belangrijk onderdeel van het logistieke proces is de fustregistratie (kramen en pallets). Deze zijn eigendom van de leveranciers. Fustregistratie is vanwege het financiële risico van de hoeveelheid fust in omloop, van cruciaal belang voor de continuïteit van Groente & Fruitbrigade. De groeiende volumes vereisen nauwkeurige coördinatie en professionalisering van het logistieke proces en transport. Dit stelt hoge eisen aan de bij de telling, registratie en administratie betrokken vrijwilligers.

Communicatie

De strategische communicatieaanpak van Groente & Fruitbrigade richt zich op 3 doelgroepen: potentiële vrijwilligers, groente- & fruitbedrijven en (financiële) donateurs. Per doelgroep worden stevige communicatieconcepten ontwikkeld, waarmee iedere groep op unieke en passende wijze wordt benaderd.

- Voor vrijwilligers en potentiële vrijwilligers wil Groente & Fruitbrigade dé impact vrijwilligerswerkgever zijn waar mensen hun talent kunnen inzetten en ontwikkelen.
- Voor bestaande leveranciers en nieuwe leveranciers is Groente & Fruitbrigade hét afzetkanaal waar grote (rest)partijen groente en fruit in een handomdraai worden verwerkt, waarmee de

leverancier wordt ontzorgt én zij naast het leveren van een impactvolle bijdrage aan gezonde voeding voor voedselbankklanten ook voedselverspilling tegengaan.

- Voor donateurs en fondsen is Groente & Fruitbrigade een interessant goed doel om uiting te geven aan MVO, duurzaamheidsdoelstellingen, stimuleren van gezonde levensstijl. De resultaten behaald met behulp van donaties zijn heel tastbaar en worden transparant verantwoord.

De zichtbaarheid van Groente & Fruitbrigade wordt verder vergroot in de communicatiedoelgroepen en bij andere stakeholders zoals brancheorganisaties en overheid. De eenduidige boodschap zal op de online kanalen verder verstevigd worden en gemonitord. En zal in de (vak)media gevoed worden met de scale-up ontwikkelingen van nieuwe locaties, awards en groeimijlpalen. Het C-team wordt versterkt per locatie en communicatiediscipline en zal zich richten op continuïteit.

Financiering, Fondsenwerving & Administratie

Groente & Fruitbrigade is primair verantwoordelijk voor dekking van haar exploitatiekosten. Met Voedselbanken Nederland heeft Groente & Fruitbrigade een samenwerkingsovereenkomst afgesloten. Daarmee kan de stichting onder voorwaarden een beroep doen op support vanuit Voedselbanken Nederland voor financiële ondersteuning. In 2022 zullen nieuwe sponsors worden aangetrokken om de continuïteit op de middellange termijn te kunnen garanderen. Hiertoe wordt een concept uitgedacht om meerdere stakeholders voor langere termijn aan Groente & Fruitbrigade te verbinden. Er wordt een deugdelijke administratie gevoerd in Exact, die actueel inzicht biedt in de inkomsten en uitgaven van de organisatie en in de voortgang van projecten. Binnen zes maanden na afloop van het boekjaar stelt het bestuur de balans en de staat van baten en lasten van de stichting op. Het boekjaar van de stichting is gelijk aan het kalenderjaar. Het financieel verslag wordt door een accountantskantoor opgesteld.

Kwaliteit, Voedselveiligheid & ARBO

Groente & Fruitbrigade werkt op basis van het 'Handboek Voedselveiligheid' van Voedselbanken Nederland, alsmede Infoblad 76 van de NVWA. Groente & Fruitbrigade is aangemeld bij een geaccrediteerd inspectiebedrijf, dat tenminste één keer per jaar inspectie uitvoert op iedere locatie. Daarnaast wordt waar nodig een Voedselveiligheidsstraining voor de vrijwilligers georganiseerd. Voor locatie Poeldijk is een ARBO Risico Inventarisatie & Evaluatie (RI&E) uitgevoerd door een gecertificeerd deskundige van Voedselbanken Nederland. Door middel van de RI&E worden persoonlijke veiligheidsrisico's in kaart gebracht en mitigerende acties geïmplementeerd. Voor elke (nieuwe) locatie zal opnieuw een RI&E worden uitgevoerd.

Toekomstverkenningen

Groente & Fruitbrigade is, net als Voedselbanken Nederland, lid van stichting Samen tegen Voedselverspilling. Dit is een organisatie die zich inzet voor het terugdringen van voedselverspilling in de gehele voedselketen. In samenwerking met Voedselbanken Nederland worden de mogelijkheden verkend om producten die niet direct bij voedselbanken afgezet te kunnen conserveren en te verwaarden door ze bijvoorbeeld te verwerken tot soepen, sauzen of jam. Na de verkenning zal worden bekeken door beide partijen in welke organisatie dit een goede plek kan krijgen. Groente & Fruitbrigade stelt haar kennis en netwerk tot beschikking van deze verkenning.

Bestuur Stichting Groente & Fruit voor Voedselbanken

April 2022